

# KOMPLEKSOWE

---

# WSPOMAGANIE

**Szanowni Państwo  
Dyrektorzy Szkół/Placówek**

Działając na podstawie § 18. ust. 1. pkt 1) Rozporządzenia Ministra Edukacji Narodowej z dnia 29 września 2016 r. w sprawie placówek doskonalenia nauczycieli (Dz. U. z 2016 r. poz. 1591.) dyrektor Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Sosnowcu zaprasza dyrektorów szkół i placówek do korzystania z nowego modelu wspomagania szkoły.

## ***Kompleksowe wspomaganie szkół***

Kompleksowe wspomaganie szkół to nowa forma doskonalenia nauczycieli, realizowana w miejscu, gdzie jest najbardziej potrzebna, czyli w instytucji oświatowej. Ma na celu wspieranie pracowników w procesie doskonalenia kompetencji zawodowych. Roczny cykl wspomagania obejmuje:

- wnikliwą, profesjonalną diagnozę obszaru rozwojowego szkoły, czyli identyfikację Państwa potrzeb;
- wspólne tworzenie ciekawego programu efektywnych działań wspierających (konsultacje, warsztaty, treningi umiejętności, opracowywanie wzorców dokumentów etc.);
- realizację programu (oraz możliwość jego dostosowywania do zmieniających się potrzeb placówki);
- wsparcie przy wdrażaniu nabytych umiejętności i wypracowanych rozwiązań do codziennej pracy;
- ewaluację wspólnie zrealizowanych działań.

Proces kompleksowego wspomagania jest demokratyczny i bezstronny, a jego koordynator ani nie ocenia, ani nie narzuca rozwiązań; jego rola polega na wspieraniu pracowników instytucji w dążeniu do wyznaczonego przez nich celu.

## ***Diagnoza***

Diagnoza ma na celu identyfikację obszaru pracy placówki wymagającego wsparcia, który będzie stanowił oś naszej współpracy. Samo poszukiwanie i rozpoznanie tego zagadnienia może przebiegać w kilku formach: analizy szkolnych dokumentów, spotkania z kadrą zarządzającą oraz warsztatu diagnostycznego z radą pedagogiczną.

## ***Planowanie i realizacja działań wspierających***

Kolejnym etapem naszej współpracy jest stworzenie planu działań wspierających. W ich ramach mogą Państwo zaplanować i zrealizować szkoleniowe rady pedagogiczne, warsztaty i treningi umiejętności. Możemy również zaproponować Państwu wspólne wypracowywanie rozwiązań, opracowywanie dokumentów, wsparcie w pracy z rodzicami, a nawet współorganizację przedsięwzięć edukacyjnych i wdrażanie nowych procesów w szkole.

## ***Wdrażanie***

Najważniejszym etapem współpracy jest wspieranie Państwa we wdrażaniu nowo wypracowanych rozwiązań i przydatnych umiejętności. Współpraca nie ogranicza się do organizacji szkoleń i innych form wsparcia. Jesteśmy z Państwem cały czas, pracujemy zarówno wtedy, kiedy wiedza płynnie przeradza się w praktykę, jak wówczas, kiedy napotykamy trudności, które

wspólnie pokonujemy. Położenie nacisku na etap wdrażania jest cechą wyróżniającą kompleksowe wspomaganie od tradycyjnych form doskonalenia nauczycieli.

## ***Ewaluacja***

Ewaluacja, stanowiąca ostatni etap procesu, ma w pewnych aspektach charakter ciągły, co pozwala nam doskonalić działania jeszcze w trakcie ich realizacji. Ocena i wnioski wyciągnięte na końcowym etapie mogą również być pierwszym krokiem do kontynuacji współpracy w kolejnych latach.

## ***Koszty***

Koszty współpracy z Centrum Doskonalenia Nauczycieli w ramach kompleksowego wspomagania są indywidualnie kalkulowane. Przed rozpoczęciem współpracy podpisujemy z Państwem porozumienie, pozbawione jakichkolwiek zobowiązań finansowych. Pierwsze etapy (diagnoza i stworzenie planu działań) są zawsze bezpłatne. Na podstawie planu działań przygotowujemy kosztorys, który otrzymują Państwo do weryfikacji. Ewentualne koszty mogą wynikać z konieczności zatrudnienia zewnętrznych ekspertów, którzy przeprowadzą w Państwa placówce zaplanowane formy doskonalenia. Przedstawiony do akceptacji plan działań (i wynikający z niego kosztorys) możemy zawsze zmieniać i modulować tak, by odpowiadał on Państwa potrzebom i możliwościom.

## ***Korzyści***

Kompleksowe wspomaganie szkół jest naszym działaniem statutowym, do realizacji którego jesteśmy zobowiązani w świetle obowiązującego prawa. W realizacji wszystkich etapów towarzyszy Państwu koordynator zwany Szkolnym Organizatorem Rozwoju Edukacji (SORE), pracownik CDN-u przygotowany do pełnienia tej roli, posiadający duże doświadczenie we współpracy z gronami pedagogicznymi szkół oraz w prowadzeniu form doskonalenia w obszarze edukacji. Mają zatem Państwo do swojej dyspozycji niezawodne, stałe i rzetelne wsparcie całej naszej instytucji, w osobie reprezentującego ją pracownika.

Kompleksowe wspomaganie to demokratyczny proces uwzględniający zarówno potrzeby dyrektora, nauczycieli, jak i rodziców, a także uczniów. To efektywne działania skupione na rozwiązywaniu problemów, które rzeczywiście Państwa dotyczą, w formach i sposobach przez Państwa preferowanych. Dzięki temu zachodzące zmiany są odczuwane jako potrzebne i akceptowane przez grono pedagogiczne, które jest ich inicjatorem, twórcą i wykonawcą.

## ***Kontakt***

Dyrektorów placówek oświatowych zainteresowanych współpracą w ramach kompleksowego wspomagania prosimy o kontakt mailowy

(cdn.sekretariat@cdnsosnowiec.edu.pl) lub telefoniczny (32 292 72 50;  
32 292 78 07)

Szczegółowych informacji udziela konsultant CDN Joanna Brandt

# KOMPLEKSOWE WSPOMAGANIE SZKÓŁ

## DIAGNOZA

Na tym etapie, we współpracy, z dyrektorem i nauczycielami, identyfikujemy obszar funkcjonowania placówki wymagający wsparcia w rozwoju

## PLANOWANIE DZIAŁAŃ

Wspólnie z radą pedagogiczną tworzymy plan działań wspierających. W ich ramach możemy zaplanować szkolenia, superwizje, konsultacje, treningi umiejętności oraz inne formy wsparcia zgodne z oczekiwaniami pracowników szkoły

## REALIZACJA DZIAŁAŃ

W tym najintensywniejszym momencie naszej współpracy zrealizujemy wszystkie zaplanowane działania wspomagające

## WDRAŻANIE

Najważniejszym etapem procesu wspomagania pracy szkoły jest wdrażanie nowo wypracowanych rozwiązań i przydatnych umiejętności. To moment, w którym wiedza płynnie przeradza się w praktykę

## EWALUACJA

Stanowi finalny etap współpracy, choć ma w pewnych aspektach charakter ciągły, co pozwala nam doskonalić działania jeszcze w trakcie ich realizacji. Ocena i wnioski wyciągnięte na etapie końcowym zawsze mogą być pierwszym krokiem do kontynuacji naszej współpracy

*We wszystkich etapach realizacji procesu wspomagania szkołę wspiera SORE (Szkolny Organizator Rozwoju Edukacji), czyli przygotowany do tej roli, posiadający duże doświadczenie we współpracy z radami pedagogicznymi pracownik CDN-u*

**KONTAKT:** [www.cdnsosnowiec.edu.pl](http://www.cdnsosnowiec.edu.pl)

e-mail: [cdn.sekretariat@cdnsosnowiec.edu.pl](mailto:cdn.sekretariat@cdnsosnowiec.edu.pl)

tel. 32 292 72 50; 32 292 78 07